

ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ПРОМЫШЛЕННЫХ СТРУКТУРАХ¹

FACTORS OF DEVELOPMENT OF THE CLUSTER RELATIONS IN INDUSTRIAL STRUCTURES

М.Б. Абаева

M.B. Abaeva

Казахский национальный университет им. аль-Фараби (г. Алматы, Казахстан)

Исследована роль внешних и внутренних факторов промышленных структур в формировании кластерных отношений. Раскрыто влияние платежеспособности промышленной структуры на развитие кластерных отношений. Показано значение классической теории в обеспечении устойчивого выпуска промышленной продукции и нивелировании негативных факторов развития промышленного производства. Выявлены условия воздействия разнонаправленных влияний нескольких групп, составляющих функционально-управленческую конфигурацию промышленной структуры на развитие кластерных отношений. Определены факторы нейтрализации нерентабельности производства промышленной структуры в условиях осуществления производственной деятельности для достижения положительной доходности при рациональном использовании оборотных средств. Доказано, что воспроизводство основных фондов является обязательным условием развития промышленной структуры и обновления выпускаемой продукции. Определены основополагающие принципы развития кластерных отношений. Рассмотрены важнейшие этапы развития кластерных отношений в системе промышленных структур в рамках экономическо-управленческого подхода. Это позволило выявить объективные экономические процессы, в частности, изменения в ходе воспроизводства и использования ресурсов, усложнение организационных форм производства. Раскрыта содержательная сущность модульной системы управления промышленных структур. Доказано, что экономические процессы являются следствием преобразования информации, которая в настоящее время стала их важнейшей составляющей. Уточнено, что ценность информационных ресурсов основана на временной сущности процессов. В соответствии с общей теорией управления системой предложена процессная характеристика управления промышленными структурами.

The role of external and internal factors of industrial structures in formation of the cluster relations is investigated. Influence of solvency of industrial structure on development of the cluster relations is opened. Value of the classical theory in ensuring steady release of an industrial output and leveling of negative factors of development of industrial production is shown. Conditions of impact of multidirectional influences of several groups making a functional and administrative configuration of industrial structure on development of the cluster relations are revealed. Factors of neutralization of unprofitability of production of industrial structure in the conditions of implementation of a production activity for achievement of positive profitability are defined, at rational use of current assets. It is proved that reproduction of fixed assets is an indispensable condition of development of industrial structure and products updating. The fundamental principles of development of the cluster relations are defined. The most important stages of development of the cluster relations in system of industrial structures within economic and administrative approach are considered. It allowed to reveal objective economic processes, in particular changes in a course of reproduction and use of resources, complication of organizational modes of production. The substantial essence of a modular control system of industrial structures is opened. It is proved that economic processes are a consequence of transformation of information which became now their major component. It is specified that the value of information resources is based on temporary essence of processes. According to the general theory of management the system offered the process characteristic of management by industrial structures.

Ключевые слова: кластерные отношения, факторы развития, промышленные структуры, принципы развития кластерных отношений, модульная система управления.

Key words: cluster relations, development factors, industrial structures, principles of development of the cluster relations, modular control system.

Современные условия функционирования промышленных структур на конкурентном рынке производителей ставят их в полную зависимость от положения поставщиков и потребителей. Основная общая цель функционирования промышленных структур – формирование потребителя, что связано с необходимостью удов-

летворения полного спектра потребительского рынка продукцией, – предполагает выявление взаимозависимостей промышленных структур со всеми субъектами инфраструктуры. Промышленные структуры в процессе своей производственно-хозяйственной деятельности вступают в прямые и косвенные взаимоотношения с по-

¹ Работа проведена при финансовой поддержке Министерства образования и науки РФ в рамках государственного задания вузам в части проведения научно-исследовательских работ на 2014–2016 гг., проект № 2378.

ставщиками, потребителями и конкурентами. Последние, исходя из цели любого субъекта хозяйствования – сформировать своего потребителя, – стараются укрепиться на рынке, ослабляя тем самым положение других промышленных структур.

Развитие кластерных отношений в промышленных структурах в значительной мере зависит от воздействия *внешних факторов*. Прежде всего это связано с платежеспособностью промышленной структуры.

1. *Потребность покупателей регулярно приобретать, а также их способность своевременно и полностью оплачивать товары и услуги*, которые поставляет на рынок промышленная структура. Объективно существующий спрос, правильно занятая промышленной структурой ниша позволяют ей постоянно выпускать и продавать продукцию, создавая таким образом свой финансовый поток и получая денежные средства в процессе производственной деятельности. Потребность покупателя иметь товар и способность надлежащим образом заплатить по своим обязательствам становится необходимой предпосылкой платежеспособности продавца-кредитора. Если промышленная структура понесет затраты на выпуск продукции, но не может с выгодой и в рациональный срок ее продать – это приведет к банкротству.

2. *Качество правового режима производственной среды*, в которой данной структуре неизбежно приходится функционировать. Жесткость правового режима, т. е. устойчивость традиций в конкретной стране неукоснительно соблюдать все нормы права, и обязательства по контрактам, в частности, дает промышленной структуре основания рассчитывать на получение денежных средств за свои товары и услуги. Уважительное отношение к законности с одной стороны и эффективность правоприменительных механизмов с другой обеспечивают полноту и своевременность платежей дебиторов, что трансформируется в дальнейшее движение финансового потока от данной промышленной структуры его кредиторам.

Слабость правового режима приводит к негативным последствиям, в их числе:

- возрастание роли инфляционного налога и обострение бюджетного кризиса, за чем следует масштабное недофинансирование государственных обязательств;
- существенный рост транзакционных издержек, что ведет к снижению конкурентоспособности отечественного производства;
- демонетизация народного хозяйства (характерно, что это наблюдалось и в странах, ко-

торым удавалось избежать инфляционных процессов, и было обусловлено уходом денег из обращения в сокровища);

- решение социально-политических и фискальных задач при осуществлении приватизации в противовес экономической эффективности [1].

Данный фактор нейтрализуется в условиях понятного, справедливого и эффективно действующего правового режима, публично предопределяющего меры ответственности и механизмы принуждения к своевременному и полному исполнению денежных обязательств между контрагентами, обязанностей перед государством, к выполнению норм хозяйственного законодательства и планов бюджетного финансирования самим государством.

3. *Уровень и волатильность цен на товары и услуги, которые промышленная структура регулярно приобретает у поставщиков* для выпуска своих товаров, а также величина затрат, необходимых на осуществление товарно-денежных транзакций. Из финансового потока промышленной структуры неизбежно расходуются денежные средства на платежи за электроэнергию, газ, воду, тепло, транспорт, материальные и иные необходимые ресурсы и услуги, которые включаются в издержки структуры. Неуклонный рост таких издержек в течение последних 18 лет, характерный для российской экономики, негативно отражается на платежеспособности промышленных структур. Товары и услуги, цены которых высоки, так как учитывают затраты на необходимые ресурсы, трудно реализовать на рынке, поскольку такие цены не соответствуют текущей платежеспособности спроса, что вызывает сбой кругооборота финансового потока промышленной структуры.

Классическая теория предусматривает в данной ситуации полное прекращение выпуска убыточной продукции и банкротство неплатежеспособных должников. Однако в условиях ригидной экономики банкротство неэффективных товаропроизводителей неизбежно принимает тотальные масштабы, поскольку устойчиво высокие издержки присущи почти всем российским промышленным структурам. Если массовое банкротство должников неосуществимо по соображениям социального, технического или политического характера, разрыв между издержками производства и ценами реализации может покрываться за счет экзогенных действий (субсидии, перекрестные дотации, налоговые кредиты, просроченная задолженность) [2].

Данный фактор нейтрализуется в условиях стабильно низких переменных и постоянных издержек, которые промышленная структура несет в соответствии с технологией производства своих товаров и услуг.

4. *Последовательность и рациональность правовых мер финансовой политики*, под воздействием которых промышленная структура находится в силу своей привязки к государству пребывания и периоду развития этого государства. Противоречивость и ошибочность экономических мер могут обесценивать оборотные средства промышленной структуры, осложнять доступ товаропроизводителя к кредитным ресурсам, на внешние и внутренние рынки как покупателей, так и поставщиков, могут создавать чрезмерную налоговую нагрузку, приводить к бюджетному недофинансированию, что, в конечном счете, вызывает ухудшение платежеспособности промышленной структуры.

Данный фактор нейтрализуется в условиях проведения государством научно обоснованной финансовой политики, последовательно осуществляемой по плану, который заранее известен работающим на рынках этого государства промышленным структурам.

5. *Величина налоговых изъятий*, на которые промышленная структура обязана систематически уменьшать свой финансовый поток, осуществляя платежи налогов и сборов в соответствии с действующим законодательством. Считается, что налоги и иные обязательные платежи формируют финансовые ресурсы всего общества для решения задач его существования и развития, а управлять этими общественными финансовыми ресурсами призван государственный аппарат.

Данный фактор нейтрализуется в условиях низкой налоговой нагрузки, которая позволяет промышленной структуре более свободно маневрировать финансовым потоком, направлять денежные средства на собственные накопления и техническое развитие.

6. *Полнота и своевременность исполнения обязательств бюджетными (государственными и муниципальными) организациями*, для которых данная промышленная структура производит товары либо услуги. Контрактные (гражданско-правовые) отношения промышленной структуры с бюджетными организациями – совершенно обычное явление для рыночной экономики, такие связи ничем не отличаются от отношений с любыми другими хозяйствующими субъектами, в таких контрактах бюджетные организации для промышленных структур являются такими же покупателями-дебиторами,

как и частные фирмы. Несомненно, платежеспособность промышленной структуры вообще основана на ритмичных поступлениях денег от контрагентов, однако фактор бюджетного финансирования следует выделять особо, поскольку в России своевременные расчеты по государственным (муниципальным) заказам, исполнение иных бюджетных обязательств в полном объеме являются серьезной и застарелой проблемой. Если промышленная структура кредитует поставкой своих товаров бюджетного покупателя, а последний не запланировал деньги (не закладывал в смету расходов), чтобы своевременно и в полном объеме расплатиться с данным кредитором – это приводит данную производственную структуру к банкротству.

Данный фактор нейтрализуется в условиях своевременного и полного исполнения государственными (муниципальными) бюджетными учреждениями платежей по их контрактным денежным обязательствам, которые заранее запланированы в соответствующем бюджете.

7. *Величина в уставном капитале промышленной структуры доли, принадлежащей государству (муниципалитету)*. Если промышленная структура имеет в составе своих учредителей только государственные (муниципальные) органы, нередко его миссия может не иметь ничего общего с производственной деятельностью, и такие хозяйствующие субъекты de facto становятся банкротами в первую очередь. Когда доля государства (муниципалитета) в уставном капитале незначительна (до 25 %), можно считать данную промышленную структуру частным хозяйственным обществом, и что его платежеспособность от названного фактора не зависит.

Промышленная структура, имеющая статус юридического лица, может осуществлять свою деятельность при наличии определенной имущественной основы. Такая основа закрепляется за организацией на праве собственности или ином (производном) вещном праве.

Данный фактор нейтрализуется в условиях наполнения уставного капитала промышленной структуры финансовыми средствами учредителей, которые не являются государственными (муниципальными) организациями и не исполняют административно-властных полномочий.

Таким образом, рассмотренное выше множество негативных влияний можно дифференцировать на семь факторов, внешних для промышленной структуры, которые снижают ее платежеспособность либо вследствие чрезмерного изъятия части финансового потока, либо

препятствуя своевременному и полному получению денежной выручки.

Теперь рассмотрим **внутренние факторы**, влияющие на развитие кластерных отношений в промышленных структурах.

1. *Баланс интересов, полномочий и ответственности внутренних социально-экономических групп* – основных действующих лиц, заинтересованных в деятельности промышленной структуры. Финансовый поток находится под воздействием разнонаправленных влияний нескольких групп, составляющих функционально-управленческую конфигурацию промышленной структуры. Ситуация дисбаланса интересов, полномочий и ответственности этих лиц (групп) может приводить к неполному и несвоевременному исполнению платежей и по внутренним требованиям, и по внешним кредитам, что может привести промышленную структуру к снижению платежеспособности и банкротству.

Данный фактор нейтрализуется в условиях, когда функционально-управленческая конфигурация промышленной структуры является консолидированной и сбалансированной, а объемы власти и ответственности каждого участника этой конфигурации являются соразмерными. «Надо, чтобы на предприятии соблюдался принцип разделения и функционального взаимодействия властей на основе эффективной системы взаимного контроля, "сдержек и противовесов", определяющих полномочия каждого из действующих лиц (групп), равноправие их взаимоотношений и относительную сбалансированность всей конфигурации в целом» [3].

2. *Уровень качества и цен товаров и услуг, которые промышленная структура предлагает на рынок своим покупателям*. Высокие конкурентные свойства этих товаров и услуг позволяют промышленной структуре получать максимальный в текущих спросовых ограничениях финансовый поток. Если промышленная структура затрачивает время и ресурсы на выпуск продукции, но в итоге последняя вызывает нарекания со стороны потребителей из-за низкого качества и иных недостатков – это может привести промышленную структуру к выбытию с рынков и далее к снижению платежеспособности и банкротству.

Фактор неконкурентоспособности продукции нейтрализуется в условиях, когда по цене и качеству товары и услуги, выпускаемые промышленной структурой, точно соответствуют требованиям, предъявляемым покупателями в текущий период развития их потребительских предпочтений.

3. *Интенсивность и регулярность мероприятий, обеспечивающих своевременные продажи товаров и услуг*, которые промышленная структура выпускает на свои рынки сбыта. Если промышленная структура производит пусть конкурентоспособную, пользующуюся спросом продукцию, но ее маркетинг ведется неагрессивно и бессистемно, это вызывает потерю темпов реализации товаров и услуг и сбой в кругообороте финансового потока, что, в конечном счете, приводит к потере платежеспособности и банкротству.

Фактор неинтенсивной маркетинговой политики нейтрализуется в условиях систематического информационно-рекламного сопровождения продаж и эффективной работы сбытовых сетей, исключающих посреднические транзакции и обеспечивающих доведение продукции, выпускаемой промышленной структурой, непосредственно покупателям, а финансовых потоков – товаропроизводителю.

4. *Прибыльность производственной деятельности*, которую промышленная структура осуществляет в текущих спросовых и ресурсных ограничениях. В силу синергии ряда позитивных для бизнеса обстоятельств существуют производства товаров и услуг с издержками, которые значительно ниже (более чем на 50 %) денежной выручки от реализации выпуска. Таких видов легальной производственной деятельности немного, в основном, рентабельность современного производства нигде не превышает 30 %. Положительный финансовый результат является важнейшим целевым ориентиром в работе промышленной структуры, напротив, нерентабельный бизнес ведет к сбросу финансового потока в убытки, к потере промышленной структурой платежеспособности и банкротству.

Фактор нерентабельности производства нейтрализуется в условиях осуществления производственной деятельности положительной доходности, при рациональном использовании финансовых средств, которые промышленная структура своевременно получает от своих покупателей.

5. *Длительность эксплуатации и степени износа основных средств*, составляющих производственный аппарат. Передовые, высокопроизводительные машины и оборудование позволяют с положительной доходностью выпускать качественную продукцию, которая, находя платежеспособный спрос, обеспечивает промышленной структуре ритмичный кругооборот и рост финансового потока. Если промышленная структура располагает физически

и морально устаревшими основными средствами, что чаще всего отрицает финансово успешный бизнес, то имеется четкая перспектива снижения платежеспособности и дальнейшего банкротства такой промышленной структуры. От качества материально-технической базы имущественного комплекса промышленной структуры, интенсивности использования ее производственного потенциала прямо зависят финансовые результаты хозяйствования, в том числе объемы выпуска продукции, уровень ее себестоимости, рентабельность и, в конечном счете, финансовое состояние.

Воспроизводство основных фондов является обязательным условием развития промышленной структуры и обновления выпускаемой продукции. Финансовый поток промышленной структуры возникает и растет преимущественно в процессе ее основной хозяйственной деятельности, при этом важно оперативное маневрирование потоком денежных средств в результате политики начисления амортизации и распределения прибыли. Например, когда будут активно использоваться методы ускоренной амортизации, приводящие к завышению затрат в первые годы эксплуатации машин (оборудования), тогда это вызовет занижение прибыли в том же периоде. В определенных временных пределах может изменяться как внутренняя ситуация в промышленной структуре, так и внешняя производственная среда, и в этих условиях выбор и проведение соответствующей амортизационной политики существенно повлияет на финансовые результаты промышленной структуры. Наоборот, при стабильной экономической обстановке не перенесенная в цену товара часть стоимости основных средств может быть активно вовлечена в финансовый оборот, при использовании методов начисления износа, полностью формирующих сумму возмещения к моменту истечения срока полезного использования определенного объекта производственного потенциала. Для рентабельных промышленных структур применение различных способов начисления износа позволяет решать важные задачи финансовой политики.

Данный фактор нейтрализуется в условиях обеспеченности промышленной структуры современными, высокопроизводительными, низкоэнергоемкими машинами и оборудованием, позволяющим минимизировать издержки производства и оперативно маневрировать объемами выпускаемой продукции.

6. *Рациональное распределение средств финансового потока*, которыми оперирует промышленная структура в течение очередного

цикла производства товаров и услуг. С одной стороны, запасы сырья, материалов и комплектующих обеспечивают ритмичную работу промышленной структуры, а также определенную страховку от инфляции издержек; запасы готовой продукции позволяют быстро удовлетворить незапланированный спрос. С другой стороны, такие вложения финансовых средств в указанные активы не всегда бывают экономически выгодны и приводят к застою финансового потока. Кроме того, производственная деятельность промышленной структуры немыслима без капитальных вложений на развитие производства и долгосрочных финансовых вложений, без денежных отношений с контрагентами, выступающих как кредиторами по соответствующим транзакциям, так и должниками. Ситуация, при которой промышленная структура имеет кредиторскую и дебиторскую задолженность, является ординарной, однако, здесь важнейшее значение имеет своевременность трансформации в деньги долгов дебиторов, а также корректность расчетов с кредиторами по иным обязательным требованиям.

В связи с этим нельзя согласиться с позицией, которой придерживаются А.М. Ковалева, М.Г. Лапуста, Л.Г. Скамай, что дебиторская задолженность неизбежно приводит к возникновению кредиторской задолженности. Наоборот, кредиторский долг первичен у хозяйствующего субъекта, после которого уже ему становятся должны его дебиторы [4, с. 128].

Соотношение заемных и собственных средств, удельный вес собственных оборотных средств в капитале, доля стоимости производственных фондов в общей стоимости активов, запасы сырья, материалов и готовой продукции, удельный вес кредиторской и дебиторской задолженностей отражают стремление промышленной структуры защититься от внешних влияний, особенно в условиях низкой платежной дисциплины, неустойчивого финансового положения партнеров, других рисков, которые характерны для развития кластерных отношений в производственном секторе экономики России.

На финансовом положении промышленной структуры сказывается, прежде всего, состояние ее оборотных средств. Их наличие и достаточность для бесперебойного процесса производства и реализации продукции создают экономическую основу для получения планируемого финансового потока. Утрата оборотных средств или несвоевременное пополнение возникшего их недостатка могут приводить к нарушению непрерывности потока денежных средств, снижению платежеспособности.

Данный фактор нейтрализуется в условиях целесообразного и правильного вложения финансовых ресурсов в активы, которые промышленная структура может своевременно трансформировать в деньги.

7. *Количество владельцев акций (долей) уставного капитала*, принадлежащих как работающим в штате промышленной структуры, так и сторонним лицам, а также *должностной статус работающих в промышленной структуре акционеров*. Если уставный капитал промышленной структуры раздроблен на пакеты акций (доли) по 10 % и менее, текущая деятельность и развитие такой промышленной структуры будут ухудшаться вследствие проблем с принятием как тактических, так и стратегических управленческих решений, что также негативно отражается на платежеспособности промышленной структуры и может привести к банкротству.

Данный фактор нейтрализуется, если акции (доли) уставного капитала данной промышленной структуры концентрируются у ее менеджеров и(или) у финансовых компаний.

Рассмотренное множество негативных влияний можно дифференцировать на семь факторов, возникающих из-за внутренних проблем в промышленной структуре, которые снижают ее платежеспособность либо вследствие чрезмерного и непредвиденного изъятия части финансового потока, либо препятствуя своевременному получению денежной выручки.

Таким образом, обеспечение развития кластерных отношений базируется на пяти основополагающих принципах:

- системность, т. е. учет как внутренних взаимосвязей и взаимозависимостей, так и внешних факторов;
- комплексность, т. е. необходимость оценки всех составляющих деятельности промышленной производственной структуры;
- способность промышленной производственной структуры к устойчивому развитию – находит свое выражение в росте выпуска продукции, способности структуры к инвестированию, поддержании научно-технического потенциала, зависимости от внешних условий, финансовой устойчивости;
- последовательность – направлена на обеспечение устойчивого развития, с выбором первоочередных задач, оказывающих влияние на эффективность такого развития;
- непрерывность наблюдения (мониторинг) за состоянием промышленной производственной структуры с учетом тенденций развития ее потенциала, общего развития эконо-

мики, политической обстановки и действия других общесистемных факторов.

Рассмотрение важнейших этапов развития кластерных отношений в системе промышленных структур в рамках выше использованного экономическо-управленческого подхода позволило выявить объективные экономические процессы, в частности, изменения в ходе воспроизводства и использования ресурсов, усложнение организационных форм производства. Развитие промышленных структур отражает ту закономерность, что по мере поступательного экономического развития система все более усложняется, приобретает новые черты и формы. Это позволило сделать вывод о том, что структура и информация – элементы, определяющие по отношению к одним элементам и зависимые по отношению к другим: структура органов управления и должностей, распределение между ними полномочий и ответственности предопределяет технику управления, процесс, методы и функции и, в свою очередь, зависит от технологического уклада и процессной организации промышленного производства [5].

Результатом этих выводов стало теоретическое определение понятия *комплексной информационной системы* как интегрированного механизма управления организацией промышленных структур, соответствующей по структуре общей типологии системы управления, включающей следующие основные модули:

- *аналитический* – система формализованной обработки учетных данных;
- *учетный* – система документооборота для информационного обеспечения управленческих решений (управленческий, маркетинговый и финансовый учет);
- *организационный* – структура управления (функции и регламент координации, соподчинения и контроля деятельности управленческих служб) для обеспечения процесса управленческого и финансового планирования;
- *программно-технический* – программный продукт, поддерживающий аналитический, учетный и организационный блоки.

Раскрывая содержательную сущность модульной системы управления, доказано, что экономические процессы являются следствием преобразования информации, которая в настоящее время стала их важнейшей составляющей, и следует уточнить, что ценность информационных ресурсов основана на временной сущности процессов, наибольшей величины она (ценность) достигает в момент возникновения, а качество управления зависит от быстроты анализа информации [6].

Подводя итог оценке промышленных структур, следует констатировать, что в качестве использования для осуществления мероприятий по организации и успешному развитию производственного процесса, наиболее подходит матричная среда координации проектно-функциональных групп. Таким образом, систему промышленного производства можно рассматривать как совокупность четырех элементов: информации, функций, структуры и ресурсов.

Кроме того, важным является то обстоятельство, что разбиение промышленных структур не по тем звеньям, которые выполняют какие-то функции, а по тем, с которыми связано ведение учета, позволяет проводить учетную политику, предназначенную для счета средств и, следовательно, для ведения самого производства. Для промышленного производства главным является не только выполнение каких-то видов деятельности, но и получение прибыли. Следовательно, главным становится выделение бизнес-процессов, центров, которые и будут ее зарабатывать. В этом случае организационная структура должна в известном смысле подчиняться финансовой, быть организационным каркасом, т. е. одним из способов достижения финансовых целей, которые стоят перед промышленными структурами [7; 8].

С помощью соединения этих двух видов структур – организационной и финансовой – достигается стереоскопичность взгляда на производство промышленной продукции. Необходима протяженность такого подхода во времени, после того как структура центров финансовой ответственности определена, ее нужно отслеживать дальше: любое изменение в этой структуре подразумевает появление какой-то новой программы, проекта в производстве, и это должно находить отражение в финансовом планировании и в получении оперативной информации.

С учетом приведенных обстоятельств определены в качестве организационно-экономических предпосылок развития кластерных отношений в промышленных структурах следующие признаки системы:

- *взаимосвязь* – целостное множество элементов, характерных взаимными отношениями, иерархическая структура, целеустремленный характер функционирования;
- *динамичность* – последовательно развивающаяся система;
- *адаптивность* – приобщение бизнес-системы к изменениям входных и выходных товарно-финансовых потоков, которые выступают

как случайные процессы с присутствием регулярной компоненты – влияния внешней среды, изменения которой обуславливают изменения бизнес-системы промышленного производства.

Процессная характеристика управления промышленными структурами позволяет выделить в системе несколько процессов в соответствии с общей теорией управления системой [9; 10; 11]. Таким образом, subprocessы управления промышленными структурами можно разбить на шесть основных групп:

- *процессы инициации* – принятие решения о начале выполнения проекта промышленных структур;
- *процессы планирования* – определение целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
- *процессы исполнения* – координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
- *процессы анализа* – определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям и принятие решений о необходимости корректирующих воздействий;
- *процессы управления* – определение корректирующих воздействий, их согласование, утверждение и применение;
- *процессы завершения* – формализация выполнения проекта и подведение его к завершению.

Функции работников проекта промышленных структур должны быть поделены, дифференцированы и назначены в виде матрицы с размерностями заданий и заказчика. Данная матрица показывает, какие позиции (столбцы) принимают участие в осуществлении отдельных задач, частных проектах, функциях и т. д. (строк). Организация такого вида работ делает проекты промышленных структур более управляемыми, снижает затраты на их реализацию, унифицирует подход к проектированию, повышает детальность проработки планов [12].

Новые процессы, возникающие в результате развития промышленных структур, имеют отличительные свойства. К ним следует отнести реинтеграцию, или горизонтальное сжатие процесса (несколько операций объединяются в одну), вертикальное сжатие процесса (исполнители, которым делегирована часть полномочий, принимают самостоятельные решения), совмещение или распараллеливание части ранее последовательных работ, уменьшение проверок и управляющих воздействий, минимизация согласований, преобладание смешанного централизованного / децентрализованно-

го подхода. В результате этого происходит переход от функциональных подразделений к автономным междисциплинарным рабочим группам, а сама деятельность промышленных структур становится многоплановой. Меняется характер работы, уменьшается число менеджеров-исполнителей, структура промышленного производства становится наиболее оптимальной.

Таким образом, учитывая изложенное, следуют выводы:

1. Существует система факторов, влияющих на развитие кластерных отношений в промышленных структурах. В их число входят внешние факторы, обусловленные финансовой, бюджетной, фискальной, правовой, приватизационной, структурной, промышленной политикой государства. И также внутренние факторы, в числе которых финансовая несостоятельность, неконкурентоспособность, технологическая старость, нерентабельность, рыночная пассивность, низкая капитализация и краткосрочные интересы руководителей промышленных структур.

2. На развитие кластерных отношений в промышленных структурах существенное влияние оказывает кризис платежей, процессы финансового оздоровления, структурного обновления и реструктуризации, неплатежеспособность как разновидность финансовой стратегии, основанной на длительно отсроченных платежах.

3. Активному развитию кластерных отношений в промышленном комплексе страны способствует финансовая стратегия, осуществляемая посредством хозяйственных трансакций, в том числе путем предоставления товарных кредитов дебиторам, что позволяет промышленным структурам поглощать ресурсы кредиторов, трансформировать их в задолженности себе и генерировать номинально положительные финансовые результаты.

1. *Мау В.* Российские экономические реформы глазами западных критиков // Вопросы экономики. – 2009. – № 12. – С. 35–36.

2. *Ляско А.* Особенности бартерных обменов в переходной экономике // Вопросы экономики. – 2010. – № 6. – С. 27–34.

3. *Клейнер Г.* Системная парадигма и теория предприятия // Вопросы экономики. – 2002. – № 10. – С. 18–25.

4. *Ковалева А. М., Лануста М. Г., Скамай Л. Г.* Финансы фирмы. – М. : ИНФРА-М. 2000. – 416 с.

5. *Джонсон Д., Шоулз К., Уиттингтон Р.* Корпоративная стратегия: теория и практика. – М. : Вильямс, 2007. – 800 с.

6. *Миллер А. Е., Теплоухов А. А.* Управление социально-экономической безопасностью на предприятии. – Омск : Изд-во ОмГТУ, 2006. – 136 с.

7. Организация производства на предприятии / под ред. О. Г. Туровца, Б. Ю. Сербиновского. – Ростов н/Д : ИЦ «МарТ», 2002. – 464 с.

8. *Аакер Д.* Стратегическое рыночное управление : пер. с англ. – СПб. : Питер, 2002. – 544 с.

9. *Афонин И. В.* Управление развитием предприятия: Стратегический менеджмент, инновации, инвестиции, цены. – М. : Дашков и К^о, 2002. – 380 с.

10. *Друкер П.* Эффективное управление: экономические задачи и оптимальные решения. – М. : Гранд : ФАИР-ПРЕСС, 2002. – 285 с.

11. *Масленникова Н. П.* Управление развитием организации. – М. : Центр экономики и маркетинга, 2002. – 304 с.

12. *Мильнер Б. З.* Теория организации : учебник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2004. – 480 с.